



SSATP

Programme de politiques
de transport en Afrique

Cadre institutionnel du SSATP

Réunion annuelle, décembre 2012

Jean-Noel Guillosoou
Responsable du Programme SSATP

Structure de la présentation

- ▶ Examen à mi-parcours des objectifs et des buts
- ▶ Conclusions de l'examen à mi-parcours
- ▶ Recommandations de l'examen à mi-parcours
- ▶ Éléments de discussion

Processus d'examen à mi-parcours du SSATP

- ▶ Objectif global: évaluer l'état d'avancement du DP2 et faire des recommandations pour apporter des améliorations et décider de la marche à suivre
- ▶ En insistant sur les points suivants:
 - Besoins du secteur des transports
 - Appui aux CER et aux pays partenaires
 - Efficacité des structures de gestion
 - Cohérence avec les réformes politiques engagées dans les pays partenaires
 - Valeur ajoutée des réformes politiques au niveau régional et national
 - Coordination avec les interventions des autres partenaires;
 - Promotion des questions transversales

Conclusions de l'examen à mi-parcours

- ▶ Les conclusions sont regroupées en cinq domaines:
 - SSATP comme outil favorisant des politiques saines
 - Gouvernance du SSATP
 - Produire des résultats
 - Ressources du SSATP
 - Gestion du SSATP
- ▶ Elles ont été récapitulées sur la base de trois considérations fondamentales:
 - Celles influençant la mission du SSATP comme outil de formulation des politiques et de renforcement des capacités
 - Celles liées à la gouvernance du SSATP (conditions favorables)
 - Celles touchant les opérations du SSATP (mécanisme de prestation)

Conclusions de l'examen à mi-parcours

- ▶ **Mission du SSATP** : le SSATP comme outil favorisant des politiques saines n'a pas été adéquatement efficace
 - Le SSATP avait un énoncé de mission sans démarche stratégique
 - Implication partielle dans le processus de formulation des politiques
 - Appropriation limitée du programme
 - Manque de flexibilité pour s'adapter aux nouveaux défis dans le secteur du transport

Conclusions de l'examen à mi-parcours du SSATP

▶ Gouvernance du SSATP

- Définition incomplète des rôles et responsabilités (Conseil d'administration, assemblée générale annuelle)
- Le conseil avait des difficultés à agir sur les questions qui ont empêché une gestion efficace du Programme
- Représentation limitée des parties prenantes au conseil d'administration
- Absence de mécanismes de priorisation clairs pour l'affectation stratégique des ressources
- Insuffisances d'initiatives de politique de la part des associations sectorielles et une collaboration limitée avec le SSATP

Conclusions de l'examen à mi-parcours du SSATP

▶ Opérations du SSATP

- La portée du travail s'est élargie sans augmentation des capacités
- Capacité limitée pour les travaux de sensibilisation
- Manque de synergie entre le SSATP et les programmes des partenaires au développement
- Diffusion limitée (site Internet ou publications)
- Modèle inefficace de décentralisation utilisé
- Effectif de l'équipe de gestion du programme insuffisant
- Compte rendu insuffisant – concentré sur les processus et non sur des résultats

Recommandations sur la mission du SSATP

- ▶ Définir un cadre stratégique réaliste répondant aux besoins et aux ressources disponibles
- ▶ Ajuster l'énoncé de mission du SSATP aux besoins émergeant en matière de politiques saines
- ▶ Ancrer le SSATP en Afrique
- ▶ Promouvoir le brassage d'idées en étendant la portée du SSATP à l'Afrique du Nord

Recommandations sur la gouvernance

- ▶ La légitimité du SSATP doit dériver de l'échelon politique au niveau continental
 - Union africaine
 - Conférence des ministres africains des transports
 - CUA
- ▶ A l'échelon technique
 - Groupe d'experts des programmes de développement (CEA, BM, BAD, CE, etc.)
 - Groupes de travail thématique

Echelon politique

- Conférence des ministres africains des transports
- Commission de l'Union africaine

Assemblée Générale

- Pays, CER, Secteur privé et associations professionnelles, partenaires au développement

Echelon technique

- Programme et groupe d'experts

Recommandations en matière de gouvernance

- ▶ Conférence des Ministres africains des transports
 - Définit la vision du SSATP, l'énoncé de mission et les résultats et les orientations stratégiques
 - Approuve le cadre de gouvernance
 - Approuve les programmes de développement
 - Mesure les résultats
- ▶ Commission de l'Union africaine
 - Intègre l'apport de l'Assemblée générale dans l'ordre du jour de la CMAT
- ▶ Assemblée Générale comme interface avec l'échelon politique
 - Commente sur les programmes de développement soumis à l'approbation de la CMAT
 - Commente sur l'ordre du jour de la CMAT pour les points liés au SSATP
 - Commente sur les programmes et rapports annuels
 - Pour les représentants nationaux:
 - Rendent compte aux Ministres, soumettent les documents de politique nationaux au SSATP, et conduisent le dialogue de politique

Recommandations sur la gouvernance

- ▶ Assemblée générale comme interface avec l'échelon technique
 - Nomme les membres des groupes de travail
 - Approuve la nomination du groupe d'experts de haut niveau
- ▶ CA avec soutien du Groupe d'experts
 - Prépare le programme de développement et s'assure de la cohérence entre les programmes de travail annuels, les programmes d'activités et de développement
 - Dirige l'équipe de gestion du programme
- ▶ Groupes thématiques:
 - Contrôle de qualité, intégration des politiques dans le programmes des pays et le travail de sensibilisation, proposent des apports aux programmes de travail annuels, et servent de transmission pour les questions émergentes et les besoins spécifiques

Recommandations sur les opérations

- ▶ Assurer la préparation de rapports complets sur les résultats et réalisations du SSATP
- ▶ Relever les nouveaux défis à partir d'une approche axée sur la demande
- ▶ Mettre l'accent sur la viabilité des activités du programme
- ▶ Partager la production de connaissances entre les différents partenaires au développement
- ▶ Adapter les ressources et les attentes de résultats
- ▶ Diversifier la base des ressources du SSATP pour concrétiser le partenariat africain et permettre une perspective à long terme

Points à discuter

▶ **Mission/ Rôle du SSATP**

- Facilitation plutôt que mise en œuvre
- Création/partage des connaissances plutôt que leur application
- Démarche globale plutôt que de détail

▶ **Gouvernance**

- Structure
- Membres du Conseil d'administration
- Représentant de pays

▶ **Aspects opérationnels**

- Décentralisation
- Programme glissant plutôt que programme à échéances fixes
- Contribution des pays

Relier l'Afrique



Merci